

REGIERUNGSRAT

26. Februar 2025

Beteiligungsreport 2/2024

1. Zweck und Inhalt des Beteiligungsreports

Der Beteiligungsreport 2/2024 stützt sich ab auf Ziff. 11 Abs. 2 der Richtlinien zur Public Corporate Governance (PCG-Richtlinien) vom 18. September 2013. Er ist unter www.ag.ch/beteiligungen abrufbar und behandelt folgende Themen:

- Veränderung der Anzahl der Beteiligungen und der Beteiligungshöhe;
- Beschluss von Eigentümerstrategien;
- Veränderungen in den Organen der Beteiligungen;
- Erträge aus den Beteiligungen.

Unter einer Beteiligung wird eine Institution in der Rechtsform der selbstständigen öffentlich-rechtlichen Anstalt oder einer Gesellschaftsform des Obligationenrechts verstanden, an welcher der Kanton als Träger beteiligt ist (PCG-Richtlinien, Ziff. 2 Abs. 1).

2. Allgemeines

2.1 Veränderung der Anzahl der Beteiligungen oder Veränderung der Beteiligungshöhe

Per 31. Dezember 2024 betrug die Anzahl der Beteiligungen 47 (Stand per 30. Juni 2024: 48). Im 2. Halbjahr 2024 ergab sich eine Änderung. Die sich seit der Generalversammlung vom 21. September 2023 in der Liquidation befindende AARGO-HOLZ AG wurde aus dem Handelsregister gelöscht. Damit wurde die einzige Holzvermarktungsorganisation im Kanton Aargau aufgelöst und die Forstbetriebsleiter werden nun wieder wie vor der Gründung der AARGO-HOLZ AG für die bestmögliche Vermarktung ihres Holzes verantwortlich sein. Der Buchwert der Aktien in der Bilanz des Kantons Aargau von total Fr. 5'000.– wurde im Umfang von Fr. 4'900.– zurückerstattet. Des Weiteren ist der Kanton mit dem Anteil des Staatswaldes am Dotationskapital in der Höhe von Fr. 60'300.– der interkommunalen selbstständigen öffentlich-rechtlichen Gemeindeanstalt Homberg-Schenkenberg beigetreten und hat den letzten vom Kanton noch eigenständig geführten Forstbetrieb Aare-Rhein per 1. Januar 2024 in die selbständige, öffentlich-rechtliche Gemeindeanstalt Forstbetrieb Jura-Rhein integriert.

2.2 Beschlüsse zu Eigentümerstrategien

Seit September 2024 hat der Regierungsrat die Eigentümerstrategie zur Aargauischen Pensionskasse sowie allen drei Kantonsspitalern beschlossen. Alle Eigentümerstrategien sind auf der Webseite des Kantons aufgeschaltet (www.ag.ch/beteiligungen).

3. Veränderungen in den Organen der Beteiligungen

Es sind die nachfolgenden Veränderungen in den Leitungsorganen der Beteiligungen im 2. Halbjahr 2024 zu verzeichnen.

Tabelle 1: Veränderungen in den Leitungsorganen

Beteiligung	bisher	neu
Aargauische Gebäudeversicherung		
Mitglied des Verwaltungsrats	Marlene Arnold	
Kantonsspital Aarau AG¹		
Leiter Departement Betrieb	Sergio Baumann	-
Bereichsleiterin Pflege Perioperative, Notfall- und Intensivmedizin	Christine Giacometti	-
Leiter Human Resources	Lester Gosset	-
Chefarzt Neurologie	Dr. med. Krassen Nedeltchev	-
Chefarzt Anästhesie	Dr. med. Lorenz Theiler	-
Leiter Brust- und gyn. Tumorzentrum	Dr. med. Dimitri Sarlos	-
Leiter Zentrale Services	Beat Jost	-
Standortleitung Spital Zofingen AG	Ariella Jucker	
Vertretung der Bereiche Forschung und ärztliche Weiterbildung	-	Prof. Dr. med. Philipp Schütz
Schulverlag plus AG		
Mitglied des Verwaltungsrats		Karin Isabelle Taheny

4. Erträge aus den Beteiligungen

Im Jahr 2024 verzeichnete der Kanton Aargau Erträge der Beteiligungen von 220,3 Millionen Franken in Form von Ausschüttungen und anderen Erträgen. Im gesamten Vorjahr 2023 erzielte der Kanton Erträge von 175,6 Millionen Franken.

Grössere Veränderungen der Ausschüttungen von über einer Million Franken gegenüber dem Jahr 2023 weisen folgende Beteiligungen in alphabetischer Reihenfolge auf:

- Aargauische Kantonalbank (+25 Millionen Franken): Die durch den Grossen Rat beschlossene Ausschüttung ist dank des rekordhohen Ergebnisses höher.
- AEW Energie AG (+15,6 Millionen Franken): Dank des guten Geschäftsergebnisses aufgrund der höheren Strompreise wurde an der Generalversammlung eine höhere Dividende von insgesamt 37,1 Millionen Franken beschlossen.
- Psychiatrische Dienste Aargau AG (-1,3 Millionen Franken): Aufgrund der vielen aktuellen Bauvorhaben resultierte ein negativer Cash Flow im Jahr 2023, weshalb keine Dividende entrichtet werden konnte.

¹ Die Kantonsspital Aarau AG setzt im Rahmen des Sanierungsprogramms auch bei den Führungsstrukturen an und verkleinerte die-Geschäftsleitung per 1. Januar 2025 (siehe auch [Medienmitteilung KSA vom 20. November 2024](#)).

- SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft (+3,1 Millionen Franken): Sehr gute Ergebnisse in diversen Produktgruppen führten trotz Ausbleibens langer Perioden mit hohen Jackpots zu einer höheren Dividendenausschüttung im Jahr 2023.

Tabelle 2: Erträge der Beteiligungen

Erträge in Fr. 1'000.–	Bezeichnung	2023	2024
Aargau Verkehr AG (AVA)		-	-
Aargauische Gebäudeversicherung	Überschussanteil	0	1'000
Aargauische Kantonalbank	Ausschüttung	92'000	117'000
	Abgeltung Staatsgarantie	13'993	14'694
Aargauische Pensionskasse		-	-
AARGO-HOLZ AG in Liquidation		-	5
AEW Energie AG		21'500	37'100
Axpo Holding AG		0	-
BG OST-SÜD Bürgschaftsgenossenschaft für KMU		0	0
BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau	Zins Dotationskapital	11	8
eOperations AG		-	-
Fachhochschule Nordwestschweiz		-	-
Forstbetriebe (11 Beteiligungen)		-	-
Genossenschaft Gewerbehaus Q-37		-	-
Hightech Zentrum Aargau AG		-	-
INFOSOLAR Genossenschaft in Liquidation		-	-
innovAARE AG		-	-
Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik		-	-
Interkantonale Polizeischule Hitzkirch		-	-
IPM Institut für Public Management GmbH		-	-
Kantonsspital Aarau AG		-	-
Kantonsspital Baden AG		-	-
Konsortium Bärengaben		-	-
Limmattalbahn AG		-	-
NSNW AG		605	485
Psychiatrische Dienste Aargau AG		1'280	-
Raurica Wald AG		3	3
Regionales Heilmittelinspektorat der Nordwestschweiz		-	-
Schulverlag plus AG		-	107
Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft		-	-
Schweizer Salinen AG		-	400

Erträge in Fr. 1'000.–	Bezeichnung	2023	2024
Schweizerische Nationalbank	Gewinnausschüttung	-	-
SelFin Invest AG		-	128
Sondermülldeponie Kölliken		8	8
SVA Aargau		-	-
SWISSLOS Interkantonale Landeslotterie Genossenschaft	Ertragsanteil	46'246	49'346
Tarifverbund A-Welle		-	-
VIACAR AG		-	-
Zentrum für Demokratie Aarau		-	-
Total 47 Beteiligungen (per 31. Dezember 2024)		175'645	220'284

5. Nächster Beteiligungsreport

Der nächste Beteiligungsreport wird im August 2025 veröffentlicht.